



Agentur für Qualitätssicherung durch  
Akkreditierung von  
Studiengängen

## **Bewertungsbericht zur Akkreditierung**

### **der Studiengänge**

**B.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen**

**M.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen**

und

**B.Sc. International Management**

**M.Sc. International Management**

### **an der Hochschule Karlsruhe**

Begehung am 22./23.1.2009

#### **Gutachtergruppe:**

Prof. Dr. Thomas Carolus

Universität Siegen, Fachbereich Maschinenbau

Prof. Dr. Holger Pooten

Fachhochschule Münster, Fachbereich Wirtschaft

Jürgen R. Dietrich

Ingenieurbüro Dietrich, Rotenhain/Ww.  
(Vertreter der Berufspraxis)

Benjamin Schreier

Hochschule für Technik, Wirtschaft und Kultur  
Leipzig (studentischer Gutachter)

#### **Koordination:**

Volker Husberg

Geschäftsstelle AQAS, Bonn

## Beschluss

---

Auf der Basis des Berichts der Gutachterinnen und Gutachter und der Beratungen der Akkreditierungskommission in der 24. Sitzung vom 16./17.2.2009 spricht die Akkreditierungskommission folgende Entscheidung aus:

1. Der Bachelor-Studiengang „**Wirtschaftsingenieurwesen**“ mit dem Abschluss „**Bachelor of Science**“ wird unter Berücksichtigung der einschlägigen Beschlüsse des Akkreditierungsrates **ohne Auflagen akkreditiert**.
2. Die Akkreditierung wird für eine Dauer von fünf Jahren (unter Berücksichtigung des vollen zuletzt betroffenen Studienjahres) ausgesprochen und ist gültig bis zum 30.09.2014.

Sollte der Studiengang zu einem späteren Zeitpunkt anlaufen, kann die Akkreditierung auf Antrag der Hochschule entsprechend verlängert werden.

Auf der Basis des Berichts der Gutachterinnen und Gutachter und der Beratungen der Akkreditierungskommission in der 24. Sitzung vom 16./17.2.2009 spricht die Akkreditierungskommission folgende Entscheidung aus:

1. Der Master-Studiengang „**Wirtschaftsingenieurwesen**“ mit dem Abschluss „**Master of Science**“ wird unter Berücksichtigung der einschlägigen Beschlüsse des Akkreditierungsrates **mit Auflagen akkreditiert**.

Die Auflagen beziehen sich auf im Verfahren festgestellte Mängel hinsichtlich der Erfüllung von Qualitätsanforderungen unwesentlicher Art im Sinne des Beschlusses des Akkreditierungsrates „Entscheidungen der Akkreditierungsagenturen: Arten und Wirkungen“ i. d. F. vom 31.10.2008.

2. Es handelt sich um einen **konsekutiven** Master-Studiengang.
3. Die Akkreditierungskommission stellt für den Studiengang ein **stärker anwendungsorientiertes** Profil fest.
4. Die Auflagen sind umzusetzen. Die Umsetzung der Auflagen ist schriftlich zu dokumentieren und AQAS spätestens bis zum **31.3.2010** anzuzeigen.
5. Die Akkreditierung wird für eine Dauer von fünf Jahren (unter Berücksichtigung des vollen zuletzt betroffenen Studienjahres) ausgesprochen und ist gültig bis zum 30.09.2014.

Sollte der Studiengang zu einem späteren Zeitpunkt anlaufen, kann die Akkreditierung auf Antrag der Hochschule entsprechend verlängert werden.

Auf der Basis des Berichts der Gutachterinnen und Gutachter und der Beratungen der Akkreditierungskommission in der 24. Sitzung vom 16./17.2.2009 spricht die Akkreditierungskommission folgende Entscheidung aus:

1. Der Bachelor-Studiengang „**International Management**“ mit dem Abschluss „**Bachelor of Science**“ wird unter Berücksichtigung der einschlägigen Beschlüsse des Akkreditierungsrates **ohne Auflagen akkreditiert**.
2. Die Akkreditierung wird für eine Dauer von fünf Jahren (unter Berücksichtigung des vollen zuletzt betroffenen Studienjahres) ausgesprochen und ist gültig bis zum 30.09.2014.

Sollte der Studiengang zu einem späteren Zeitpunkt anlaufen, kann die Akkreditierung auf Antrag der Hochschule entsprechend verlängert werden.

Auf der Basis des Berichts der Gutachterinnen und Gutachter und der Beratungen der Akkreditierungskommission in der 24. Sitzung vom 16./17.2.2009 spricht die Akkreditierungskommission folgende Entscheidung aus:

1. Der Master-Studiengang „**International Management**“ mit dem Abschluss „**Master of Science**“ wird unter Berücksichtigung der einschlägigen Beschlüsse des Akkreditierungsrates **mit Auflagen akkreditiert**.

Die Auflagen beziehen sich auf im Verfahren festgestellte Mängel hinsichtlich der Erfüllung von Qualitätsanforderungen unwesentlicher Art im Sinne des Beschlusses des Akkreditierungsrates „Entscheidungen der Akkreditierungsagenturen: Arten und Wirkungen“ i. d. F. vom 31.10.2008.

2. Es handelt sich um einen **konsekutiven** Master-Studiengang.
3. Die Akkreditierungskommission stellt für den Studiengang ein **stärker anwendungsorientiertes** Profil fest.
4. Die Auflagen sind umzusetzen. Die Umsetzung der Auflagen ist schriftlich zu dokumentieren und AQAS spätestens bis zum **31.3.2010** anzuzeigen.
5. Die Akkreditierung wird für eine Dauer von fünf Jahren (unter Berücksichtigung des vollen zuletzt betroffenen Studienjahres) ausgesprochen und ist gültig bis zum 30.09.2014.

Sollte der Studiengang zu einem späteren Zeitpunkt anlaufen, kann die Akkreditierung auf Antrag der Hochschule entsprechend verlängert werden.

#### **Auflagen:**

1. Die Lernergebnisse der beiden Master-Studiengänge müssen präzisiert werden.
2. Die Studienverlaufspläne der beiden Master-Studiengänge müssen konkretisiert werden.
3. Die Modulhandbücher der beiden Master-Studiengänge müssen aktualisiert und komplettiert werden.

Zur Weiterentwicklung der Studiengänge werden die folgenden Empfehlungen gegeben:

#### **Empfehlung:**

Das Thema „Arbeitsrecht“ im Bachelor-Studiengang „Wirtschaftsingenieurwesen“ sollte verstärkt werden.

## 2. Ziele der Studiengänge

---

### Konzeption:

Alle vier Studiengänge werden von der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften angeboten. Bereits seit 1965 werden in Karlsruhe Wirtschaftsingenieure ausgebildet. Zurzeit bemüht sich die Hochschule die Kapazität der Fakultät zu verdoppeln, so dass zukünftig 2000 Studierende ausgebildet werden können.

Auf Grund einer strukturellen Veränderung bietet die Hochschule die Master-Studiengänge in jeweils zwei Varianten an. Die zweisemestrigen Master-Studiengänge bauen zukünftig konsekutiv auf den „hauseigenen“ achtsemestrigen Bachelor-Studiengängen auf, während die viersemestrigen „Übergangsmaster“ einerseits für Studierende konzipiert sind, die von auswärts mit sechs- oder siebensemestrigen Studienabschlüssen kommen bzw. für jene Karlsruher Studierenden, die aus den z. Zt. noch laufenden sechssemestrigen Bachelor-Studiengängen kommen.

### Wirtschaftsingenieurwesen

#### Bachelor

Der **Bachelor-Studiengang** „Wirtschaftsingenieurwesen“ ist als achtsemestriger Studiengang angelegt. Es werden 240 Credits erworben. Als Abschlussgrad wird „Bachelor of Science“ verliehen.

Im Bachelor-Studiengang erwerben die Studierenden ein breit angelegtes Wissen in den Ingenieurwissenschaften (Maschinenbau / Elektrotechnik), den Wirtschaftswissenschaften (VWL / BWL) und der Informatik. Die Studierenden können zwischen den fachlichen Ausrichtungen „Allgemeiner Wirtschaftsingenieur“ und „Vertriebsingenieur“ wählen.

Der Bachelor-Studiengang soll seine Absolventinnen und Absolventen befähigen,

- in der Unternehmenspraxis ein breit gefächertes Spektrum anspruchsvoller betrieblicher Aufgabenstellungen abdecken zu können,
- jederzeit flexibel und integrativ die Sichtweise des Ingenieurs und des Betriebswirts im Sinne einer ganzheitlichen Problemlösung einbringen zu können,
- auf der Basis solider wissenschaftlicher Grundlagen lebenslang lernen zu können und so die Fitness zu sichern sowohl im angestammten Arbeitsgebiet wie auch in Arbeitsgebieten mit ähnlichen Problem- und Lösungsstrukturen.
- sich in einer ggf. internationalen Organisation fachlich und sozial angemessen bewegen zu können.

Für den Studiengang sind allgemeine und studiengangspezifische Zugangsvoraussetzungen in der Zulassungs- und Immatrikulationsordnung definiert.

#### Master

Der **Master-Studiengang** „Wirtschaftsingenieurwesen“ ist als zweisemestriger konsekutiver und anwendungsorientierter Studiengang mit 60 Credits angelegt. Für Studierende mit einem Bachelor-Abschluss mit 180 oder 210 Credits wird eine viersemestrige Variante angeboten. Damit wird sichergestellt, dass Studierende auf jeden Fall die als Voraussetzung für eine Promotion notwendigen 300 Credits erwerben können. Als Abschlussgrad wird „Master of Science“ verliehen.

Im Master-Studiengang sollen die Studierenden ihr Wissen vertiefen und erweitern. Der Studiengang soll die Absolventinnen und Absolventen in die Lage versetzen, selbständig und systematisch komplexe Aufgaben zu übernehmen.

Der Master-Studiengang soll seine Absolventinnen und Absolventen befähigen,

- auf ingenieurwissenschaftlichem und auf wirtschaftswissenschaftlichem Gebiet bestehendes Wissen auf analytisch und methodisch hohem Niveau zu beschreiben und zu reflektieren,
- sich selbst den neuesten Stand der Wissenschaft anzueignen,
- mit ggf. neuen Problemen hoher Komplexität systematisch umzugehen.

Für den Studiengang sind allgemeine und studiengangsspezifische Zugangsvoraussetzungen in der Zulassungs- und Immatrikulationsordnung definiert. Es sind spezielle Regelungen für Studierende getroffen, die aus ihrem Bachelor-Studium weniger als 240 Credits mitbringen.

### International Management

#### Bachelor

Der **Bachelor-Studiengang** „International Management“ ist als achtsemestriger Studiengang angelegt. Es werden 240 Credits erworben. Als Abschlussgrad wird „Bachelor of Science“ verliehen.

Im Bachelor-Studiengang erwerben die Studierenden eine breit angelegte betriebswirtschaftliche Ausbildung mit Ergänzungen in Recht, VWL, Informatik, Technik und Sprachen. Der Studiengang soll die Absolventinnen und Absolventen für strategische und operative Aufgabenstellungen der Unternehmensführung und in Schnittstellenfunktionen qualifizieren. Die Absolventinnen und Absolventen sollen u.a.

- über breites betriebswirtschaftliches Grundlagenwissen verfügen,
- Elemente und Beziehungen von Unternehmen und deren Umwelt erkennen,
- zu unternehmerischem Denken und Handeln befähigt werden,
- kommunikative und soziale Kompetenzen sowie die Kompetenz zu lebenslangem Lernen erwerben.

Für den Studiengang sind allgemeine und studiengangsspezifische Zugangsvoraussetzungen in der Zulassungs- und Immatrikulationsordnung definiert.

#### Master

Der **Master-Studiengang** „International Management“ ist als zweisemestriger konsekutiver und anwendungsorientierter Studiengang mit 60 Credits angelegt. Für Studierende mit einem Bachelor-Abschluss mit 180 oder 210 Credits wird eine viersemestrige Variante angeboten. Damit wird sichergestellt, dass Studierende auf jeden Fall die als Voraussetzung für eine Promotion notwendigen 300 Credits erwerben können. Als Abschlussgrad wird „Master of Science“ verliehen.

Der Master-Studiengang vermittelt aktuelle Forschungsmethoden.

Für den Studiengang sind allgemeine und studiengangsspezifische Zugangsvoraussetzungen in der Zulassungs- und Immatrikulationsordnung definiert. Es sind spezielle Regelungen für Studierende getroffen, die aus ihrem Bachelor-Studium weniger als 240 Credits mitbringen.

Die Fakultät hat definiert, welche Profilmerekmale sie unter Internationalität versteht. Studierende der fachlichen Ausrichtung Vertriebsingenieur absolvieren das Praxissemester im Ausland, für Studierende mit der Ausrichtung Allgemeiner Wirtschaftsingenieur ist dies nicht obligatorisch.

Nach den bisherigen Erfahrungen der Hochschule tun dies jedoch 70% der Studierenden. Die Hochschule verfügt über eine Reihe von kooperierenden ausländischen Hochschulen.

Eine Unterstützung der Studierenden hinsichtlich des Auslandsaufenthaltes ist strukturell verankert.

Im Bereich International Management existieren double degree-Programme.

## **Bewertung:**

### Wirtschaftsingenieurwesen

Auf Grund von Erfahrungen mit einem sechssemestrigen Bachelor-Studiengang hat sich die Hochschule Karlsruhe für eine konsekutive Studienstruktur bestehend aus einem achtsemestrigen Bachelor-Studiengang und einem zweisemestrigen Master-Studiengang entschieden. Im Vordergrund der Erwägungen stand dabei die Berufsfeldorientierung des Bachelor-Studiengangs. Die beiden Wirtschaftsingenieurstudiengänge gehören zum Kernbestand der Hochschule Karlsruhe. Das Wirtschaftsingenieurwesen wurde bereits 1965 an der Hochschule eingerichtet und fügt sich gut in das Profil der Hochschule ein.

#### Bachelor

Die Ziele des achtsemestrigen Bachelor-Studiengangs „Wirtschaftsingenieurwesen“ sind klar formuliert und fachlich angemessen. Die Lernergebnisse stehen im Einklang mit dem Qualifikationsrahmen für deutsche Studienabschlüsse. Sie orientieren sich an wissenschaftsadäquaten fachlichen und überfachlichen Bildungszielen. Das Profil des Studiengangs zeichnet sich durch hohe Interdisziplinarität aus, bei dem die Integration der fachlichen Säulen gewährleistet ist. Die Schwerpunktbildung in den Bereichen „allgemeiner Wirtschaftsingenieur“ und „Vertriebsingenieur“ ist einleuchtend.

Die Hochschule Karlsruhe verfügt über ein Konzept zur Geschlechtergerechtigkeit.

#### Master

Der Master-Studiengang „Wirtschaftsingenieurwesen“ wird in zwei Varianten angeboten: Die zweisemestrige Variante (60 Credits) richtet sich an Absolventinnen und Absolventen des eigenen achtsemestrigen Bachelor-Studiengangs. Für Absolventinnen und Absolventen, die in ihrem Bachelor-Studiengang 180 oder 210 Credits erworben haben, besteht eine viersemestrige Variante.

Im Gespräch mit den Lehrenden haben die Ziele der Master-Studiengänge an Deutlichkeit gewonnen. Die Gutachter sind überzeugt, dass es sich um Studiengänge handelt, deren Lernergebnisse im Einklang mit dem Qualifikationsrahmen für deutsche Studienabschlüsse stehen und sich an wissenschaftsadäquaten fachlichen und überfachlichen Bildungszielen orientieren. Allerdings ist es notwendig, die Lernergebnisse für die Studierenden transparent in schriftlicher Form zu präzisieren (Auflage 1). Das Profil des Studiengangs ist anwendungsorientiert, obwohl viel Wert auf eine Methoden- und Theorieorientierung gelegt wird. Beide Studiengangsvarianten sind konsekutiv.

### International Management

#### Bachelor

Die Ziele des achtsemestrigen Bachelor-Studiengangs „International Management“ sind klar formuliert und fachlich angemessen. Die Lernergebnisse stehen im Einklang mit dem Quali-

fikationsrahmen für deutsche Studienabschlüsse. Sie orientieren sich an wissenschaftsadäquaten fachlichen und überfachlichen Bildungszielen. Das Profil des Studiengangs ist generalistisch, was den Studierenden nach Abschluss des Studiengangs viele Optionen eröffnet.

## Master

Der Master-Studiengang „International Management“ wird in zwei Varianten angeboten: Die zweisemestrige Variante (60 Credits) richtet sich an Absolventinnen und Absolventen des eigenen achtsemestrigen Bachelor-Studiengangs. Für Absolventinnen und Absolventen, die in ihrem Bachelor-Studiengang 180 oder 210 Credits erworben haben, besteht eine viersemestrige Variante.

Im Gespräch mit den Lehrenden haben die Ziele der Master-Studiengänge an Deutlichkeit gewonnen. Die Gutachter sind überzeugt, dass es sich um Studiengänge handelt, deren Lernergebnisse im Einklang mit dem Qualifikationsrahmen für deutsche Studienabschlüsse stehen und sich an wissenschaftsadäquaten fachlichen und überfachlichen Bildungszielen orientieren. Allerdings ist es notwendig, die Lernergebnisse für die Studierenden transparent in schriftlicher Form zu präzisieren (Auflage 1). Das Profil des Studiengangs ist anwendungsorientiert, obwohl viel Wert auf eine Methoden- und Theorieorientierung gelegt wird. Beide Studiengangsvarianten sind konsekutiv.

Zulassung und Auswahlverfahren sind klar und transparent für alle Studiengänge geregelt. Mit den zwei Varianten der Master-Studiengänge wird Studierenden aus anderen Hochschulen der Übergang in dieser Studiengänge in komfortabler Weise ermöglicht. Die Gutachter begrüßen, dass der Fachbereich z. Zt. daran arbeitet, die Zulassungskriterien zu präzisieren. Um den konsekutiven Charakter des Master-Studiengangs stärker zu betonen, könnte auch eine Zulassung zum Studiengang von der Anzahl von Credits in bestimmten Modulen des Erststudiums abhängig gemacht werden.

Die Hochschule Karlsruhe verfügt über ein Konzept zur Geschlechtergerechtigkeit.

### 3. Qualität des Curriculums

---

#### **Konzeption:**

Die Fakultät verfolgt ein Modularisierungskonzept, bei dem alle Standardmodule (=Pflichtmodule) einen Umfang von 5 Credits besitzen. Laut Antrag sind die Inhalte an diese Modulgröße angepasst worden. Wahlpflichtmodule und vertiefende Module sowie die Module im Master-Studiengang müssen über eine Größe von 5 oder einem Vielfachen verfügen. Ausgenommen sind davon die Bachelor-Arbeit und die Sprachmodule. In der Regel werden 6 Standardmodule pro Semester absolviert. Alle Module werden in einem Semester abgeschlossen.

Diese Regelungen gelten für alle Studiengänge.

Als Prüfungs- und Studienleistungen sind Hausarbeiten, Referate, Übungen, Testate, Studienarbeiten und Klausuren möglich. Die meisten Module werden mit Klausuren abgeschlossen. Nicht bestandene Prüfungsleistungen können einmal wiederholt werden.

## Wirtschaftsingenieurwesen

### Bachelor

Die Studierenden absolvieren Module aus den Bereichen Mathematik, Informatik, Elektro- und Automatisierungstechnik, Produktion und Organisation, Marketing und Beschaffung sowie Finanz- und Rechnungswesen. Dabei unterscheiden sich die beiden Profile Vertriebsingenieur und Allgemeiner Wirtschaftsingenieur in der Anzahl der pro Fachgebiet zu absolvierenden Module. Zwei Module sind Wahlpflichtmodule, die aus einem Wahlpflichtkatalog gewählt werden können.

Im fünften Semester absolvieren die Studierenden ein Praxissemester mit vorbereitendem Modul. Die Bachelor-Arbeit hat einen Umfang von 12 Credits.

### Master

Im Master-Studiengang absolvieren die Studierenden die Pflichtmodule Ingenieurwissenschaften, Unternehmensführung, formale Methoden, Markt und Wettbewerb sowie zwei Wahlpflichtmodule. Der Master-Studiengang soll im wesentlichen Theorie- und Methodenkompetenz vermitteln.

## International Management

### Bachelor

Die Studierenden erwerben im Kernbereich „Betriebswirtschaftslehre“ 65 Credits, die um die Bereiche Recht, Volkswirtschaftslehre, Informatik und Technik mit je 15 Credits sowie um Fremdsprachen (18 Credits) ergänzt werden.

Im fünften Semester absolvieren die Studierenden ein Praxissemester mit vorbereitendem Modul. Daneben werden Soft Skills (interkulturelle Kommunikation) vermittelt. Bis zu 37 Credits sind integriert und disziplinübergreifend konzipiert.

Die Bachelor-Arbeit hat einen Umfang von 12 Credits.

### Master

Der Master-Studiengang „International Management“ umfasst in seiner konsekutiven Variante 2 Semester mit 60 Credits. Im ersten Semester beschäftigen die Studierenden sich mit Methoden und internationalen Fragestellungen der betriebswirtschaftlichen Grundlagenfächer. Die Themen der 25 Credits umfassenden Master-Arbeit werden bereits im ersten Semester abgestimmt. 10 Credits können in zur Vertiefung dienenden Wahlpflichtfächern erworben werden.

In der viersemestrigen Variante der Studiengänge sind das 3. und 4. Semester mit dem zweisemestrigen Master-Studiengang identisch. Die Semester 1 und 2 dienen der Vorbereitung von Studierenden, die 180 oder 210 Credits aus ihrem Bachelor-Studiengang mitbringen.

## **Bewertung:**

### Wirtschaftsingenieurwesen

#### Bachelor

Das Curriculum des Bachelor-Studiengangs ist in sich stimmig und an den Studiengangszielen orientiert. Der Aufbau und die Abfolge der Module sind logisch und transparent. Das Modularisie-

rungskonzept mit weitgehend gleichen Modulgrößen sorgt dafür, dass alle curricularen Bestandteile in ausgewogener Weise vorhanden sind.

Alle Module sind im Modulhandbuch dokumentiert. Die Prüfungen sind den definierten Lernergebnissen angemessen. Wissens- und Kompetenzorientierte Prüfungen werden in angemessener Weise eingesetzt.

Bei der Weiterentwicklung des Studiengangs sollte erwogen werden, das Thema „Arbeitsrecht“ stärker als bisher zu berücksichtigen.

## Master

Das Curriculum des Master-Studiengangs war weniger gut dokumentiert als das des Bachelor-Studiengangs. Die Gutachter konnten sich jedoch im Gespräch mit den Lehrenden anhand von Konkretisierungen davon überzeugen, dass das Curriculum zielführend im Sinne der Studiengangsziele ist. Allerdings ist eine Aktualisierung und Komplettierung des Modulhandbuchs notwendig. Die Lernergebnisse der Module müssen präzisiert, z.T. müssen auch noch Inhalte ergänzt werden. Auch der Studienverlaufsplan soll konkretisiert werden.

## International Management

### Bachelor

Das Curriculum des Bachelor-Studiengangs ist in sich stimmig und an den Studiengangsziele orientiert. Der Aufbau und die Abfolge der Module sind logisch und transparent. Das Modularisierungskonzept mit weitgehend gleichen Modulgrößen sorgt dafür, dass alle curricularen Bestandteile in ausgewogener Weise vorhanden sind.

Alle Module sind im Modulhandbuch dokumentiert. Die Prüfungen sind den definierten Lernergebnissen angemessen. Wissens- und Kompetenzorientierte Prüfungen werden in angemessener Weise eingesetzt.

### Master

Das Curriculum des Master-Studiengangs war weniger gut dokumentiert als das des Bachelor-Studiengangs. Die Gutachter konnten sich jedoch im Gespräch mit den Lehrenden anhand von Konkretisierungen davon überzeugen, dass das Curriculum zielführend im Sinne der Studiengangsziele ist. Allerdings ist eine Aktualisierung und Komplettierung des Modulhandbuchs notwendig. Die Lernergebnisse der Module müssen präzisiert, z.T. müssen auch noch Inhalte ergänzt werden. Auch der Studienverlaufsplan soll konkretisiert werden.

## 4. Studierbarkeit

---

Die Hochschule stellt mit dem ZIB eine zentrale Studienberatung zur Verfügung. Sie wird auf Fakultätsebene ergänzt durch die Sprechstunden der Lehrenden. Es sind Ansprechpartner und Modulverantwortliche benannt. Jeder Studiengang verfügt über einen Studiengangsleiter.

Für Studienanfängerinnen und –anfänger werden Einführungsveranstaltungen angeboten.

Über die Homepage der Fakultät sind studiengangsbezogene Informationen abrufbar. Über Info-tools wird ein umfangreiches Informationsportal für Studierende zur Verfügung gestellt.

Die Fakultät stellt sicher, dass sich Pflichtveranstaltungen nicht überschneiden. Für die Prüfungen ist ein dreiwöchiger Zeitraum im Anschluss an die Vorlesungszeit reserviert. Die Prüfungstermine werden i.d.R. 8 Wochen vor dem Prüfungszeitraum bekannt gegeben.

Die Prüfungsleistungen und –formen sind in der Prüfungsordnung niedergelegt und definiert. Die Dauer des Bewertungsverfahrens für Klausuren und andere schriftliche Arbeiten inklusive der Bachelor-/Master-Arbeit soll vier Wochen nicht überschreiten. Für Studierende mit Behinderungen sind gesonderte Prüfungsbedingungen möglich. Nicht bestandene Prüfungsleistungen können einmal wiederholt werden, im Ausnahmefall auch zweimal. Wiederholungsprüfungen müssen zum nächst möglichen Prüfungstermin abgelegt werden.

Für ausgewählte Lehrveranstaltungen sind ergänzende Tutorien eingerichtet.

### **Bewertung:**

Die Gutachter halten die zur Akkreditierung vorgelegten Studiengänge für studierbar. Eine Betreuung und Beratung ist auf verschiedenen Ebenen institutionalisiert. Die Studierenden bestätigen, dass die Betreuung gut funktioniert und die Lehrenden fast immer ansprechbar für studentische Belange sind.

Zur Studierbarkeit trägt die überschneidungsfreie Veranstaltungsplanung ebenso bei wie transparente Prüfungsanforderungen und eine angemessene Prüfungsorganisation. Ein Nachteilsausgleich für Studierende mit Behinderungen existiert. Die Anforderungen des Studienverlaufs sowie der Prüfungen werden in geeigneter Weise bekannt gemacht. Zur Unterstützung dient die Kommunikationsplattform infotools.

Die studentische Arbeitsbelastung halten die Studierenden nach ihren bisherigen Erfahrungen für realistisch kalkuliert.

Kleinere redaktionelle Fehler (z.B. bei der Kalkulation der studentischen Arbeitsbelastung) sollten bei der nächsten Überarbeitung des Modulhandbuchs korrigiert werden.

## 5. Personelle und sächliche Ressourcen

---

Für die Studiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Internationales Management stehen zukünftig 35 Professorinnen und Professoren sowie 7 Assistentenstellen zur Verfügung. Zur Zeit sind 28 Professuren besetzt. 80% des Lehrangebots wird durch hauptamtliche Lehrkräfte erbracht. Pro Semester vergibt die Fakultät rund 90 SWS für Lehraufträge insbesondere für stark praktisch orientierte Bereiche mit einem hohen Anteil an Anwenderwissen. Die Lehrbeauftragten unterliegen der Lehrevaluation.

Im Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen werden jährlich 135 Bachelor- und 15 Master-Studierende aufgenommen, im Studiengang International Management 96 Bachelor- und 15 Master-Studierende.

Zur Versorgung mit Fachliteratur steht den Studierenden die gemeinsame Hochschulbibliothek der Pädagogischen Hochschule und der Hochschule Karlsruhe zur Verfügung.

Die Fakultät verfügt über eigene PC-Pools und Labore.

### **Bewertung:**

Die räumliche Ausstattung ist gegeben, um die angebotenen Studiengänge durchführen zu können. Das gleiche gilt für die personellen Ressourcen. Die Gutachter konnten sich überzeugen, dass die Erhöhung der Studierendenzahlen in den personellen Planungen der Hochschule berücksichtigt wurden.

Es wurden Aktivitäten begonnen, um „Forschungsleuchttürme“ einzurichten und durch Drittmittel zu finanzieren. Die Gutachter begrüßen diese Entwicklung, die sie für die Unterstützung der theoretisch anspruchsvollen Masterstudiengänge für hilfreich erachten. Ebenso begrüßt wird die Entwicklung, dass die Professorinnen und Professoren durch Freisemester (Industrie- oder Forschungssemester) Gelegenheit zur persönlichen Fortbildung erhalten. Diese erstreckt sich auch auf die didaktische Fortbildung von Lehrenden, die durch die Ansiedlung einer hochschuldidaktischen Kooperationsstelle an der Hochschule Karlsruhe begünstigt wird.

## **6. Arbeitsmarktorientierung**

---

### Wirtschaftsingenieurwesen

Die Absolventinnen und Absolventen werden vornehmlich für technologieorientierte Unternehmen qualifiziert. Die Fakultät hat eine Übersicht über Branchen und Einsatzgebiete der bisherigen Absolventinnen und Absolventen zusammengestellt. Die Berufsfeldorientierung des Studiengangs setzt weniger auf kurzfristig einsetzbares Anwenderwissen, sondern stärker auf eine grundlegende methodische Orientierung. Systemische und kommunikative Kompetenzen sind definiert. Praxisorientierte Veranstaltungen sind im Wesentlichen das Praxissemester sowie darauf vorbereitende anwendungsorientierte Lehrveranstaltungen.

### International Management

Für die Absolventinnen und Absolventen wird ein breites Berufsfeld gesehen. Es reicht von klassischen BWL-Disziplinen bis zu Schnittstellenaufgaben. Als Tätigkeitssektoren werden auf Basis der bisherigen Erfahrungen Industrie, Handel, Unternehmensberatung und Finanzdienstleistungen erwartet. Die Berufsfeldorientierung des Studiengangs setzt weniger auf kurzfristig einsetzbares Anwenderwissen, sondern stärker auf eine grundlegende methodische Orientierung. Systemische und kommunikative Kompetenzen sind definiert. Praxisorientierte Veranstaltungen sind im Wesentlichen das Praxissemester sowie darauf vorbereitende anwendungsorientierte Lehrveranstaltungen.

### **Bewertung:**

Die Arbeitsmarktorientierung der beiden Bachelor-Studiengänge ist überzeugend. Um sicherzustellen, dass die Studierenden eine hinreichende berufsfeldorientierte Qualifikation erwerben, wurde der ursprünglich auf sechs Semester angelegte Bachelor-Studiengang auf acht Semester ausgedehnt. Die Hochschule hat diese Neukonzeption in enger Abstimmung mit Vertretern der Wirtschaft vorgenommen. Die Berufsfelder sind nachvollziehbar beschrieben.

Die Berufsfeldorientierung der Master-Studiengänge wird v.a. durch die Befähigung der Studierenden in konzeptioneller Hinsicht geleistet. Dieses Konzept scheint den Gutachtern nachvollziehbar. Auch die Master-Studiengänge wurden in enger Abstimmung mit der Wirtschaft entwickelt. Sie sind in ihrem zweisemestrigen Zuschnitt in besonderer Weise auf die Belange der Karlsruher Bachelor-Absolventinnen und –Absolventen zugeschnitten.

## **7. Qualitätssicherung**

---

### **Konzeption:**

An der Hochschule wird eine Evaluation der Lehrveranstaltungen durchgeführt, deren Ergebnisse in aggregierter Form veröffentlicht werden. Die Hochschule nimmt darüber hinaus regelmäßig am CHE-Hochschul-Ranking teil. Zur Beratung wurde ein Industriebeirat für den Studiengang eingerichtet.

Evaluierungsergebnissen, Ranking-Plätze und Prüfungsergebnisse werden von der Hochschulleitung regelmäßig begutachtet.

Die Geschäftsstelle der Studienkommission für Hochschuldidaktik hat ihren Sitz an der Hochschule Karlsruhe. Im Rahmen des eingeführten Leistungsevaluationssystems wird die Teilnahme an hochschuldidaktischen Veranstaltungen honoriert.

### **Bewertung:**

Die Gutachter stellen fest, dass die Hochschule ein fachbereichsübergreifendes, auf vier Säulen beruhendes Qualitätssicherungskonzept implementiert hat. Es wird dafür Sorge getragen, dass Konsequenzen aus den gewonnenen Evaluationsergebnissen gezogen werden. Die Gutachter begrüßen, dass im Rahmen der Evaluation auch die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter befragt werden und halten es für wichtig, dass dies die Professorinnen und Professoren einschließt. Die im Rahmen des Qualitätsmanagements getroffenen Maßnahmen sind geeignet, die Qualität der angebotenen Studiengänge und eine angemessene Qualität der Lehre sicher zu stellen.

## **8. Zusammenfassende Bewertung**

---

Die vorgelegten Studiengänge entsprechen den fachlichen Erwartungen. Die Anforderungen des Qualifikationsrahmens für deutsche Hochschulabschlüsse und die Ländergemeinsamen Strukturvorgaben für die Akkreditierung von Bachelor- und Masterstudiengängen werden erfüllt.